

Presentazione

Il corso ha per oggetto la valutazione della performance dell'ente locale, in particolare l'attività svolta dagli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV). La pratica valutativa degli OIV è una sfida organizzativa e un volano gestionale strategico per gli enti locali, ma essi dovranno riuscire a capire e sviluppare forme e metodi congruenti con le esigenze dimensionali, politiche e amministrative. La comprensione della valutazione e del suo uso per comuni e province è un processo ancora in fieri a cinque anni dal d.lgs 150/09 (e 25 dalla L.142/90). Per non rendere la valutazione inutile svilupparla come pratica di governo dell'ente locale vi è lo strumento della formazione sulle ragioni e sulle modalità di attuazione.

Finalità del corso

Lo scopo del corso è dare ai partecipanti le competenze sul **perché** e sul **come** valutare le performance dell'ente e nell'ente locale e i diversi utilizzi che se ne possono trarre. Come recita il titolo, il corso vorrebbe fornire ai frequentanti conoscenze di base cosa significhi «valutare per dirigere e governare»: le ragioni (i perché) da un lato, e dall'altro, i metodi (come), e le forme organizzative di gestione della valutazione.

Contenuti del corso

Il corso si fonda su tre dimensioni formative:

- a. La competenza teorica e metodologica;
- b. La competenza organizzativa e gestionale;
- c. La competenza programmatica e di utilizzo.

Le tre competenze sono tra loro interconnesse e si riferiscono a due ambiti di applicazione:

- 1) la valutazione delle risorse umane;
- 2) la valutazione delle politiche pubbliche locali.

Direttore del corso

Il Direttore del Corso è il prof. Andrea Lippi docente di *Analisi e valutazione delle politiche pubbliche* presso il corso di laurea di *Scienze della politica e dei processi decisionali* della *Scuola di Scienze politiche Cesare Alfieri* dell'Università di Firenze, componente di OIV e formatore dal 1999 in ambito di valutazione presso enti pubblici e privati.



Valutare per dirigere e governare

Perché e come valutare la performance negli Organismi Indipendenti di Valutazione

7-10 Aprile 2015

FIRENZE



Programma del corso

Martedì 7 Aprile

ore 09:30: *“Perché valutare e perché la valutazione è una funzione di governo e di direzione”*

Andrea Lippi, Università di Firenze

ore 11:30: *“La valutazione nell'ente locale: i principi e le principali direttrici”*

Alessandro Natalini, Università Parthenope, Napoli, già coordinatore CIVIT

ore 13:30: **Pausa**

ore 14:30: *“Dai Nuclei di valutazione agli OIV: le questioni aperte e i nodi irrisolti”*

Alessandro Natalini, Università Parthenope di, Napoli

Mercoledì 8 Aprile

ore 09:30: *“La valutazione della performance nell'OIV. Il sistema integrato: dalla programmazione ai report, dagli organi di governo alle PO e agli uffici”*

Paolo Barbanti, ex direttore generale Comune di Scandicci e componente di OIV

ore 11:30: *“Il caso di Scandicci. Illustrazione e discussione”*

Paolo Barbanti, ex direttore generale comune di Scandicci e componente di OIV

ore 13:30: **Pausa**

ore 14:30: *“La valutazione negli Enti di grandi e medie dimensioni (Comune e Provincia di Firenze, Comune di Siena). Illustrazione e discussione”*

Paolo Parigi, ex dirigente comunale e provinciale e componente di OIV

Giovedì 9 Aprile

ore 09:30: *“Le caratteristiche dei sistemi di performance management: opportunità per il governo dell'organizzazione e criticità da affrontare”*

Giancarlo Vecchi, Politecnico di Milano

ore 11:30: *“Il disegno di indicatori e parametri per valutare la performance”*

Giancarlo Vecchi, Politecnico di Milano

ore 13:30: **Pausa**

ore 14:30: *“Come valutare: scegliere gli indicatori e gli standard nella logica di programmazione. Esercitazione”*

Andrea Lippi, Università di Firenze

Maria Tullia Galanti, Università di Milano

Venerdì 10 Aprile

ore 09:30: *“La valutazione dei risultati e delle competenze come leva di gestione del personale: linee guida e ipotesi operative”*

Elena Martini, consulente

ore 11:30: *“Costruire strumenti funzionali al sistema di valutazione: esercitazione”*

Elena Martini, consulente

ore 13:30: **Pausa**

ore 14:30: *“Le strategie della valutazione e il cambiamento organizzative: il rapporto tra valutazione direzione e amministrative e politiche locali”*

Andrea Lippi, Università di Firenze

Marco Di Giulio, Università di Bologna – Forlì



Dove

Il corso sarà ospitato presso l'Università di Firenze, Polo delle Scienze Sociali di Novoli, via delle Pandette 21, Firenze. Le Lezioni e i laboratori si terranno presso l'edificio D5, aula 1.11.

Il CIRES

Il corso è ideato e organizzato dal Centro Interuniversitario per la Ricerca nel Sud Europa (CIRES). Nato nel 1999 il CIRES promuove programmi di ricerca interdisciplinare sulle politiche e le istituzioni europee così come studi comparativi sul processo di europeizzazione e sui cambiamenti sociopolitici dovuti all'Unificazione Europea. Nel corso degli anni, il CIRES ha promosso la ricerca empirica, la diffusione e la creazione di un network che ha l'intento di collegare differenti settori disciplinari ed esperienze nell'istituzione accademica. Conferenze, seminari e workshop sono le attività principali del centro dalla sua nascita. Nel 2013 ha organizzato una scuola estiva internazionale sulla valutazione comunitaria: Making evaluation effective and useful in the EU policy making (MAKE EU)

Contatti

Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali

Università degli Studi di Firenze

Via Pandette 21, 50127 FIRENZE

www.cires.unifi.it

tel +39 055 2759410

fax +39 0552759931

e-mail lippi@unifi.it

Elisa Picone

Tutor didattico del corso: elisa.picone88@gmail.com