

*Occasional Papers Series*

**EUROPEIZZAZIONE  
E RAPPRESENTANZA TERRITORIALE**

Appendice Statistica

*A CURA DI*

VALERIA FARGION, LEONARDO MORLINO,  
STEFANIA PROFETI

***CIRES***

*Italian Research Centre for European Studies*



***CIRES***  
*Italian Research Centre for European Studies*  
**Occasional Papers Series**

## **CIRES**

*Italian Research Centre for European Studies*

### **Occasional Papers Series**

**Director** *Prof. Leonardo Morlino*

**Deputy Director** *Elena Baracani*

### **Managing Board**

*Luciano Bardi, Alessandro Chiaramonte, Maurizio Cotta,  
Roberto D'Alimonte, Roberto Di Quirico, Valeria Fargion,  
Pierangelo Isernia, Massimo Morisi, Leonardo Morlino,  
Daniela Piana*

Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte del working paper può essere riprodotta o diffusa con un mezzo qualsiasi, fotocopie, microfilm o altro a scopo di lucro, senza il permesso scritto dell'editore. Il testo può essere riprodotto liberamente per scopi di studio e ricerca a patto che sia citata la fonte. Questa pubblicazione beneficia del supporto del CIRES Italian Research Centre for European Studies. Ciononostante la responsabilità dei contenuti e delle opinioni espresse è da attribuire esclusivamente all'autore. Il CIRES ed il suo direttore non possono in nessun modo essere ritenuti responsabili per il modo in cui le informazioni contenute nel testo verranno utilizzate.

§§§§§§

All rights reserved. No part of this working papershall be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise, for the sake of gain without written permission from the publisher. The text may be reproduced for research and study purposes if the source cited. This publication benefits from the support of the CIRES Italian Research Centre for European Studies. Nevertheless its content is the sole responsibility of the author. Niether the CIRES nor its Director are to be held responsible for the manner in which the information in this text may be used.

©2006 by CIRES

University of Florence, Italy

[www.cires-ricerca.it](http://www.cires-ricerca.it)

EUROPEIZZAZIONE  
E RAPPRESENTANZA TERRITORIALE

Appendice Statistica

*A CURA DI*

VALERIA FARGION, LEONARDO MORLINO,  
STEFANIA PROFETI

## APPENDICE STATISTICA

**Tabella 1 Ripartizione dei fondi per regione, obiettivo e fonte di finanziamento**

	<i>Dati in MECU (prezzi correnti)</i>				<i>Dati in MECU (prezzi 1994)</i>				<i>Dati in MEURO</i>			
	<b>1989-93</b>				<b>1994-99</b>				<b>2000-06</b>			
	UE	Stato	Privati	Totale	UE	Stato	Privati	Totale	UE	Stato	Privati	Totale
Abruzzo*	261	237	77	575	234	159	72	465				
Basilicata	366	290	126	782	599	380	227	1.206	743	516	327	1.586
Calabria	507	455	159	1.121	871	644	337	1.852	1.994	1.763	2.105	5.862
Campania	745	772	78	1.595	1.542	1.115	736	3.393	3.825	3.051	2.340	9.216
Molise	176	149	18	343	292	190	39	521	350	466	356	1.172
Puglia	532	420	72	1.024	1.223	840	456	2.519	2.639	2.053	1.979	6.671
Sardegna	624	515	40	1.179	967	638	492	2.097	1.946	1.946	793	4.685
Sicilia	909	706	72	1.687	1.557	1.117	377	3.051	3.858	3.728	1.830	9.416
Multireg.	4.384	4.216	707	9.307	7.574	5.245	4.516	17.335	6.283	4.751	1.184	12.218
<b>Tot.ob.1</b>	<b>8.504</b>	<b>7.760</b>	<b>1.349</b>	<b>17.613</b>	<b>14.859</b>	<b>10.328</b>	<b>7.252</b>	<b>32.439</b>	<b>21.638</b>	<b>18.274</b>	<b>10.914</b>	<b>50.826</b>
Abruzzo									194	282	297	773
Emilia	0	0	0	0	12	23	4	39	128	123	6	257
Friuli	0	0	0	0	24	72	9	105	100	224	2	326
Lazio	20	29	55	104	64	91	38	193	387	475	72	934
Liguria	62	90	173	325	96	151	28	275	201	438	1.551	2.190
Lombardia	15	22	42	79	23	42	11	76	209	204	0	413
Marche	20	29	55	104	21	30	6	57	130	126	67	323
Piemonte	122	177	340	639	205	335	155	695	510	607	146	1.263
Toscana	79	115	220	414	127	263	95	485	336	805	6	1.147
Umbria	35	50	96	181	35	42	3	80	157	221	21	399
V.d'Aosta	8	12	22	42	6	9	0	15	17	24	3	44
Veneto	27	39	74	140	71	15	1	87	298	286	1.190	1.774
Bolzano	0	0	0	0	0	0	0	0	34	32	2	68
Trento	0	0	0	0	0	0	0	0	18	39	0	57
<b>Tot.ob.2</b>	<b>388</b>	<b>563</b>	<b>1.077</b>	<b>2.028</b>	<b>684</b>	<b>1.073</b>	<b>350</b>	<b>2.107</b>	<b>2.719</b>	<b>3.886</b>	<b>3.363</b>	<b>9.968</b>

	<i>Dati in MECU (prezzi correnti)</i>				<i>Dati in MECU (prezzi 1994)</i>				<i>Dati in MEURO</i>			
	<b>1989-93</b>				<b>1994-99</b>				<b>2000-06</b>			
	UE	Stato	Privati	Totale	UE	Stato	Privati	Totale	UE	Stato	Privati	Totale
Emilia	0	0	0	0	57	72	182	311				
Friuli	0	0	0	0	44	132	98	274				
Lazio	48	64	73	185	146	212	158	516				
Liguria	0	0	0	0	35	44	108	187				
Lombardia	0	0	0	0	40	71	103	214				
Marche	39	62	134	235	75	92	257	424				
Piemonte	9	13	26	48	82	101	249	432				
Toscana	48	65	121	234	133	203	409	745				
Umbria	46	46	40	132	75	88	179	342				
V.d'Aosta	0	0	0	0	4	7	3	14				
Veneto	91	77	188	356	146	227	661	1.034				
Bolzano	60	89	218	367	43	62	52	157				
Trento	20	34	7	61	20	28	18	66				
<b>Tot.ob.5b</b>	<b>361</b>	<b>450</b>	<b>807</b>	<b>1.618</b>	<b>900</b>	<b>1.339</b>	<b>2.477</b>	<b>4.716</b>				

**Nota.** Le quote comprendono anche il sostegno alle aree in phasing out, quelle cioè che presentano parametri tali da non essere più ammissibili agli obiettivi prioritari e pertanto beneficiano del sostegno transitorio.

**Fonte.** Per il periodo 1989-93: Commission européenne (1997) L'impact des politiques structurelles sur la cohésion économique et sociale de l'Union 1989-1999; per il periodo 2000-06: Elaborazione da dati Inforegio 2001 per l'obiettivo 1; elaborazione dati DPS 2001 per l'obiettivo 2 (dati presenti sul sito all'indirizzo [http://www.tesoro.it/web/area\\_dipartimenti/DPS/ob2\\_port/html/ProspSint/prospetto%20di%20sintesi.htm](http://www.tesoro.it/web/area_dipartimenti/DPS/ob2_port/html/ProspSint/prospetto%20di%20sintesi.htm))



**Tabella 2. Incidenza percentuale dei fondi europei sul totale delle entrate delle regioni**

	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Piemonte	0,59	0,95	2,18	1,16	2,70	1,95	3,54	2,63	3,42	2,89	3,18	1,82
Lombardia	0,82	1,14	1,04	0,55	0,79	0,65	1,15	1,09	1,03	1,59	0,87	0,76
Veneto	0,53	0,46	0,91	2,07	2,14	1,56	6,15	3,80	4,25	3,79	4,94	0,12
Liguria	0,88	0,82	1,50	1,60	2,38	0,74	1,95	3,13	1,81	3,84	2,35	0,80
Emilia-Romagna	1,13	2,02	1,35	0,97	1,09	1,09	1,44	1,54	1,15	1,60	1,47	0,99
Toscana	2,21	1,77	3,35	1,12	1,39	1,01	1,58	3,25	1,30	2,35	1,74	1,01
Umbria	2,38	1,77	3,82	3,37	3,57	2,75	4,20	6,23	2,16	33,57	1,43	0,53
Marche	2,03	1,59	3,61	3,11	1,83	0,63	1,93	1,65	1,59	3,46	5,04	0,68
Lazio	0,50	0,00	0,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Abruzzo	6,27	1,97	1,97	7,57	3,95	3,10	13,65	7,45	5,53	1,05	1,14	1,55
Molise	2,57	1,29	0,83	5,08	1,54	1,55	3,86	3,13	3,66	2,70	2,32	1,05
Campania	0,06	0,07	1,05	1,34		0,47	2,95	3,45	3,54	2,29	3,06	
Puglia	5,61	4,23	1,06	3,55	5,06	0,74	6,97	2,22	5,29	7,74	7,19	7,52
Basilicata	3,76	4,45	5,02	6,97	15,32	4,19	12,22	13,68	11,20	18,70	13,27	4,02
Calabria	1,93	0,84	1,43	4,02	3,42	4,32	5,53	5,33	3,89	3,47	0,00	1,84
Valle d'Aosta	0,66	1,21	1,10	1,45	0,80	0,38	0,39	1,85	1,79	1,29	1,47	0,80
Trentino Alto Adige	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Friuli Venezia Giulia	1,11	0,81	0,38	0,75	1,27	0,01	2,69	1,64	1,85	1,44	0,95	0,81
Sicilia	1,69	3,17	1,63	1,59	1,37	0,31	3,14	1,27	4,59	4,60	7,67	1,14
Sardegna	1,79	5,24	2,68	3,58	3,82	0,71	7,68	4,86	2,79	5,89	5,62	0,04

**Nota.** I dati rappresentano la percentuale delle entrate derivanti da finanziamenti europei sul totale delle entrate al netto delle partite di giro. Le entrate da finanziamenti europei sono state calcolate sommando le voci “Fondi statali di parte corrente per conto UE/CEE” e “Fondi statali in conto capitale per conto UE/CEE” (riportate sotto il Titolo 2 delle entrate), “Trasferimenti diretti dalla UE/CEE” e “Trasferimenti da altri enti pubblici per conto UE/CEE” (riportate sotto il Titolo 3 delle entrate), “Trasferimenti da UE/CEE” e “Trasferimenti da altri enti pubblici per conto UE/CEE” (riportate sotto il Titolo 4 delle entrate). Tutti i dati sono “accertamenti”.

**Fonte** Elaborazioni da *I bilanci consuntivi delle Regioni e delle Province autonome*, Roma, ISTAT, annate varie

**Tabella 3. Entrate delle regioni derivanti da fondi europei (milioni di lire correnti)**

	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Piemonte	36.425	68.643	196.017	101.925	267.838	182.909	368.663	275.214	363.223	353.204	384.941	241.856
Lombardia	103.917	167.373	170.858	103.648	149.699	123.510	217.467	220.429	228.507	398.499	225.925	206.627
Veneto	34.161	38.576	85.121	190.808	220.721	148.889	658.050	425.789	489.556	439.798	705.812	16.553
Liguria	25.704	25.675	57.130	63.727	112.365	28.974	82.499	135.875	85.453	199.712	128.306	47.408
Emilia-Romagna	71.719	158.244	109.558	82.758	122.057	106.065	132.133	151.471	128.311	202.876	207.567	132.262
Toscana	132.096	122.116	268.280	79.151	134.880	87.139	130.352	288.474	123.961	280.703	201.964	126.503
Umbria	36.411	33.526	70.512	65.186	79.563	57.694	94.907	143.702	55.438	1.339.073	42.487	15.677
Marche	48.483	49.332	115.912	95.773	81.717	33.658	110.536	101.684	85.417	263.245	263.316	34.502
Lazio	41.155	335	23.356	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Abruzzo	186.896	65.723	65.723	221.561	111.342	90.217	481.970	273.811	188.191	34.262	38.261	60.224
Molise	21.081	10.442	14.887	44.779	15.794	19.900	38.142	35.193	40.285	31.455	31.075	12.998
Campania	6.183	7.519	129.181	195.581		56.163	356.157	481.560	548.390	332.352	588.222	
Puglia	434.928	358.484	81.539	275.697	214.865	70.126	713.266	221.432	549.117	787.256	747.769	960.453
Basilicata	62.154	70.291	96.225	112.291	298.377	66.550	221.719	292.648	230.892	423.330	303.329	93.042
Calabria	89.717	70.297	73.417	201.423	96.697	240.602	332.248	364.177	262.360	204.317	46	128.564
Valle d'Aosta	6.886	14.074	15.256	21.640	12.265	5.577	6.237	32.375	32.557	23.245	26.976	444.709
Trentino Alto Adige	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Friuli Venezia Giulia	38.259	27.637	15.086	28.911	55.821	486	119.826	78.840	106.594	84.436	60.494	52.307
Sicilia	297.262	561.562	342.058	323.866	299.432	58.453	543.869	260.136	915.816	1.013.291	1.753.485	293.210
Sardegna	104.501	306.366	194.575	224.921	267.112	47.192	556.389	363.146	252.881	490.494	460.983	3.033
<b>Totale</b>	<b>1.777.938</b>	<b>2.156.215</b>	<b>2.124.691</b>	<b>2.433.646</b>	<b>2.540.545</b>	<b>1.424.104</b>	<b>5.164.430</b>	<b>4.145.956</b>	<b>4.686.949</b>	<b>6.901.548</b>	<b>6.170.958</b>	<b>2.869.928</b>

**Nota.** Le entrate da finanziamenti europei sono state calcolate sommando le voci “Fondi statali di parte corrente per conto UE/CEE” e “Fondi statali in conto capitale per conto UE/CEE” (riportate sotto il Titolo 2 delle entrate), “Trasferimenti diretti dalla UE/CEE” e “Trasferimenti da altri enti pubblici per conto UE/CEE” (riportate sotto il Titolo 3 delle entrate), “Trasferimenti da UE/CEE” e “Trasferimenti da altri enti pubblici per conto UE/CEE” (riportate sotto il Titolo 4 delle entrate). Tutti i dati sono “accertamenti”.

**Fonte** Elaborazioni da *I bilanci consuntivi delle Regioni e delle Province autonome*, Roma, ISTAT, annate varie

## Lista delle interviste per la ricerca “Europeizzazione e rappresentanza: il caso italiano”

N.B. Le interviste, riportate qui sotto in ordine cronologico per regione, sono state effettuate in un arco temporale che va dai primi mesi del 2001 a gennaio 2004. Le cariche e le funzioni degli intervistati, se non diversamente specificato, sono quelle ricoperte al momento dell'intervista.

<b>Regione</b>	<b>Incarico degli intervistati</b>	<b>Data</b>
Abruzzo	1) Direttore Regionale Federabruzzo (Confindustria)	11 luglio 2001
	2) Dirigente del Settore Affari internazionali e Comunitari, Regione Abruzzo	3 settembre 2001
	3) Direttore Regionale CNA Abruzzo	3 settembre 2001
	4) Ex Presidente della Regione Abruzzo (1995-2000)	12 novembre 2002
	5) Ex assessore alla Formazione e al Bilancio della Regione Abruzzo (1995-2000)	12 novembre 2002
Basilicata	1) Responsabile Ufficio Coordinamento e Gestione dei Programmi Comunitari, Regione Basilicata	5 luglio 2001
	2) Direttore generale Confindustria Basilicata.	5 luglio 2001
	3) Segretario regionale CGIL Basilicata	21 luglio 2001
	4) Presidente Forum Terzo settore Basilicata	22 luglio 2001
	5) Ex Presidente della Regione Basilicata (1990-95)	15 maggio 2003
	6) Dirigente Settore Bilancio, ex dirigente Ufficio Politiche Comunitarie, Regione Basilicata	31 luglio 2003
	7) Segretario provinciale CGIL Potenza	31 luglio 2003
Calabria	1) Presidente CNA Calabria	17 maggio 1999
	2) Dirigente settore Politiche del Lavoro, Regione Calabria	18 maggio 1999
	3) Segretario generale CGIL Calabria	19 maggio 1999
	4) Presidente Confindustria Calabria	20 maggio 1999
	5) Presidente Legacoop Calabria	21 maggio 1999
	6) Direttore provinciale Coldiretti, Catanzaro	21 giugno 1999
	7) Assessore alla Programmazione e Affari comunitari, Regione Calabria	25 marzo 2001
	8) Senatore DS Calabria	20 giugno 2001

	9) Direttore generale Confindustria Calabria	20 giugno 2001
	10) Membro della segreteria generale CGIL Calabria, responsabile economia e lavoro	21 giugno 2001
	11) Ex Assessore alla Programmazione e Affari Comunitari Regione Calabria (2000-2002)	5 dicembre 2003
Campania	1) Esperta regionale Agenzia per l'Impiego, Regione Campania, Servizio ricerche e documentazione	16 marzo 1999
	2) Responsabile Dipartimento del Lavoro, CGIL Campania	16 marzo 1999
	3) Presidente CNA Campania	19 aprile 1999
	4) Presidente Confindustria Campania	20 aprile 1999
	5) Assessore al Lavoro, Comune di Napoli	21 aprile 1999
	6) Responsabile unità di staff, Presidenza della Regione Campania	20 settembre 2001
	7) Dirigente Dipartimento per l'Economia, Regione Campania.	12 novembre 2002
	8) Coordinatore tecnico della rete dei Sistemi Locali di Sviluppo della Campania.	12 novembre 2002
Emilia Romagna	1) Assessore regionale alle Attività produttive, Regione Emilia Romagna	12 luglio 2001
	2) Dirigente Servizio Politiche europee e Relazioni internazionali, Regione Emilia Romagna	12 luglio 2001
	3) Responsabile regionale politiche comunitarie di Confindustria Emilia Romagna	12 luglio 2001
Friuli Venezia Giulia	1) Direttore regionale Affari europei, Regione Friuli Venezia Giulia	18 luglio 2001
	2) Dirigente regionale di Confapi Friuli Venezia Giulia	30 luglio 2001
Lazio	1) Dirigente Area Politiche per la formazione professionale delle risorse umane, Dipartimento Scuola, Formazione e Politiche per il Lavoro, Regione Lazio	6 luglio 2001
	2) Dirigente Area Fondi UE - Cabina di regia regionale, Dipartimento Economia e Finanza, Regione Lazio	10 luglio 2001

	3) Dirigente Area Programmazione economico-territoriale, Dipartimento Economia e Finanza, Regione Lazio	13 luglio 2001
Liguria	<p>1) Dirigente Ufficio Affari europei, Regione Liguria</p> <p>2) Direttore regionale CNA Liguria e Responsabile Servizio "Sviluppo più" CNA Liguria.</p> <p>3) Ex europarlamentare ligure DS, Presidente della Commissione politica regionale del PE (luglio 1994/gennaio 1997)</p> <p>4) Assessore regionale alle finanze e organizzazione, ex direttore generale Area Sviluppo Economico (fino al 2002), Regione Liguria .</p> <p>5) Segretario regionale DS Liguria, ex Assessore regionale Formazione e Attività Produttive Regione Liguria (1995/2000).</p>	<p>1 giugno 2001</p> <p>1 giugno 2001</p> <p>15 ottobre 2002</p> <p>27 febbraio 2003</p> <p>5 marzo 2003</p>
Lombardia	<p>1) Segretario regionale CGIL Lombardia, responsabile Politiche di Riforma della PA</p> <p>2) Responsabile Rapporti Economici Federlombardia</p> <p>3) Dirigente Struttura Strumenti Comunitari e Rapporti Società ed Enti Regionali, Cabina di Regia, Regione Lombardia</p> <p>4) Dirigente responsabile Ufficio Programmazione e Credito, Direzione Generale Artigianato, Nuova Economia, Ricerca e Innovazione Tecnologica, Regione Lombardia</p> <p>5) Segretario regionale Confartigianato Lombardia</p> <p>6) Dirigente responsabile U.O. Raccordo Direzioni Generali; Ufficio di Bruxelles – Presidenza Regione Lombardia</p>	<p>9 maggio 2001</p> <p>10 maggio 2001</p> <p>22 maggio 2001</p> <p>24 maggio 2001</p> <p>25 maggio 2001</p> <p>19 luglio 2002</p>
Marche	<p>1) Dirigente Responsabile dell'Area politiche comunitarie e Dirigente dell'omonimo servizio, Regione Marche.</p> <p>2) Segretario regionale CGIL Marche</p> <p>3) Responsabile U.O. organica "Documentazione e ricerca sui problemi istituzionali e comunitari", Servizio Gabinetto del Presidente, Regione Marche</p> <p>4) Consigliere regionale Regione Marche (Margherita), ex segretario regionale CISL</p>	<p>7 maggio 2001</p> <p>7 maggio 2001</p> <p>21 gennaio 2004</p> <p>22 gennaio 2004</p>

Molise	1) Ex responsabile della Programmazione della Regione Molise (fino al 1999).	13 giugno 2001
	2) Ex Presidente della Regione Molise (1997-1999).	13 giugno 2001
	3) Membro Istituto Cles di Roma, Consulente Regione Molise	13 giugno 2001
Piemonte	1) Segretario Regionale CNA	26 giugno 2001
	2) Dirigente Settore Industria, Regione Piemonte	26 giugno 2001
	3) Dirigente responsabile Settore coordinamento Politiche Comunitarie e Ufficio di Bruxelles, Regione Piemonte	26 giugno 2001
Puglia	1) Presidente Federapi Puglia	10 giugno 1999
	2) Direttore generale Confindustria Puglia	11 giugno 1999
	3) Direttore generale CNA Puglia	11 giugno 1999
	4) Responsabile Ufficio Programmi Comunitari, Regione Puglia	14 giugno 1999
	5) Responsabile settore Programmazione, Regione Puglia	14 giugno 1999
	6) Presidente Forum Terzo Settore Puglia	14 giugno 1999
	7) Membro Segreteria regionale CGIL Puglia, responsabile politiche del lavoro	15 giugno 1999
	8) Direttore generale Confindustria Puglia	19 luglio 2001
	9) Segretario generale CGIL Puglia, responsabile Politiche di Riforma della PA	22 luglio 2001
	10) Responsabile Ufficio di Bruxelles, Regione Puglia	14 maggio 2002
	11) Dirigente responsabile Area di coordinamento delle Politiche comunitarie, Regione Puglia	25 novembre 2003
	12) Dirigente responsabile Settore Industria, Regione Puglia	25 novembre 2003
Sardegna	1) Direttore Dipartimento Programmazione, Regione Sardegna.	11 luglio 2001
	2) Responsabile Fondi europei e membro del Comitato di Sorveglianza, Dipartimento Programmazione, Regione Sardegna.	11 luglio 2001
Sicilia	1) Dirigente coordinatore Direzione regionale	6 luglio 2001

	<p>Programmazione, Regione Sicilia (fino al 1993)</p> <p>2) Dirigente coordinatore Direzione Programmazione, Regione Sicilia (gruppo VII – programmazione e coordinamento dell’attuazione del POP)</p> <p>3) Dirigente coordinatore Direzione Programmazione, Regione Sicilia (gruppo IV – servizi della comunicazione).</p> <p>4) Dirigente coordinatore Direzione Programmazione, Regione Sicilia (gruppo V – tecniche e strumenti di valutazione e verifica)</p> <p>5) Dirigente coordinatore Direzione Programmazione, Regione Sicilia, componente Gabinetto del Presidente della Regione fino al 1998</p> <p>6) Direttore generale Direzione Regionale Programmazione, Regione Sicilia</p>	<p>10 luglio 2001</p> <p>16 luglio 2001</p> <p>19 luglio 2001</p> <p>25 luglio 2001</p> <p>17 settembre 2001</p>
Toscana	<p>1) Ex Assessore Politiche Comunitarie (1992-93 e 1995-2000), Regione Toscana</p> <p>2) Responsabile Assistenza Tecnica FESR, Regione Toscana</p> <p>3) Membro Segreteria regionale CGIL Toscana</p> <p>4) Assessore Formazione e Istruzione, Regione Toscana</p> <p>5) Responsabile regionale Settore Economico CNA Toscana</p> <p>6) Funzionario Ufficio di Bruxelles, Regione Toscana</p> <p>7) Funzionario Ufficio di Bruxelles, Regione Toscana</p> <p>8) Funzionario Ufficio di Bruxelles, Regione Toscana</p> <p>9) Europarlamentare toscano DS.</p> <p>10) Consigliere regionale Forza Italia, membro Commissione speciale per le politiche comunitarie.</p> <p>11) Ex Presidente della Regione Toscana (1992-2000)</p> <p>12) Ex Assessore al personale, Regione Toscana (1994-1999)</p> <p>13) Coordinatore Dipartimento Attività Produttive, Regione Toscana</p>	<p>24 gennaio 2001</p> <p>11 giugno 2001</p> <p>28 giugno 2001</p> <p>11 luglio 2001</p> <p>3 settembre 2001</p> <p>26 giugno 2002</p> <p>26 giugno 2002</p> <p>26 giugno 2002</p> <p>1 ottobre 2002</p> <p>9 ottobre 2002</p> <p>18 novembre 2002</p> <p>18 giugno 2003</p> <p>24 dicembre 2003</p>
Umbria	1) Responsabile Area programmazione Strategica e	4 giugno 2001

	Comunitaria, Regione Umbria	
	2) Segretario regionale CGIL Umbria	4 giugno 2001
	3) Segretario Regionale CNA Umbria	4 giugno 2001
Valle d'Aosta	1) Ex Direttore generale Presidenza della Giunta regionale, Regione Valle d'Aosta.	21 maggio 2001
	2) Assessore Industria, Regione Valle d'Aosta.	21 maggio 2001
	3) Direttore Agenzia Generale del Lavoro, Regione Valle d'Aosta	21 maggio 2001
	4) Responsabile Fondi Europei, Dipartimento Investimenti, Presidenza della Giunta regionale, Regione Valle d'Aosta.	21 maggio 2001
Veneto	1) Dirigente Direzione regionale Programmi comunitari, Regione Veneto	26 giugno 2001
	2) Assessore Politiche dell'Occupazione, Regione Veneto	26 giugno 2001
	3) Responsabile regionale Politiche Comunitarie CISL Veneto	26 giugno 2001
	4) Dirigente regionale Confagricoltura Veneto	3 luglio 2001
Trento e Bolzano	1) Dirigenti Servizio politiche Comunitarie, Provincia autonoma di Trento	5 luglio 2001
	2) Segretario provinciale CGIL Trento	5 luglio 2001
	3) Direttore Servizio Affari comunitari, Provincia autonoma di Bolzano	31 luglio 2001
	4) Dirigente Provinciale CNA Bolzano	31 luglio 2001
	5) Dirigente Consorzio dei Comuni trentini	1 agosto 2001
Ministero del Tesoro	1) Dirigente Ufficio IV Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione, Ministero del Tesoro	29 giugno 2001
	2) Dirigente Ufficio V Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione, Ministero del Tesoro	3 luglio 2001
	3) Dirigente Ufficio III (Servizio per le Politiche dei Fondi Strutturali Comunitari) Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione, Ministero del Tesoro	4 luglio 2001
	4) Capo Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione, Ministero del Tesoro.	3 aprile 2003





## *Occasional Papers Series*

*The CIRES was established in 1999 within the Faculty of Political Sciences "Cesare Alfieri" to support researches on the impact of EU integration carried out at the Department of Political Science and Sociology of the University of Firenze.*

*The Cires promotes interdisciplinary researches on the Europeanization of European countries. It provides a centre for the study of socio-political changes due to European unification, with a special concern for regional studies.*

*Researches promoted by Cires are generally comparative in scope and they focus on the changing nature of modern representation; the government structure; the development of democracy in Mediterranean countries which are members or candidates to the Union; on changes occurring in the making and implementation of public policies; on relationships among countries involved in the Euro-Mediterranean partnership, and on the democratization processes that characterize Southern Europe as a specific area within the Union.*

*The Centre also supports researches by individuals. Scholars are granted free access to libraries in Florence and to the Centre internal resources. They consist of documentation on the European Communities, databanks on European politics and a collection of socio-economic indicators on South European countries.*

*The CIRES is also a centre for advanced education on European integration. It organizes short courses for officials and practitioners, and seminars for students on democratization and Europeanization given by academics, researchers and guest scholars.*

*The Centre publishes Working Papers, providing original contributions to our knowledge of the Europeanization process, and Occasional Papers which collect essays by scholars and policy-makers attending research seminars organized by the Centre.*

*The Centre carries out its activities in collaboration with the Centro di Documentazione Europea (European Documentation Centre) of the University of Firenze, and research institutions and Universities in European countries.*

**CIRES**

***Italian Research Centre for European Studies***